

# I Commerzbank — zahlen, fakten, ziele I

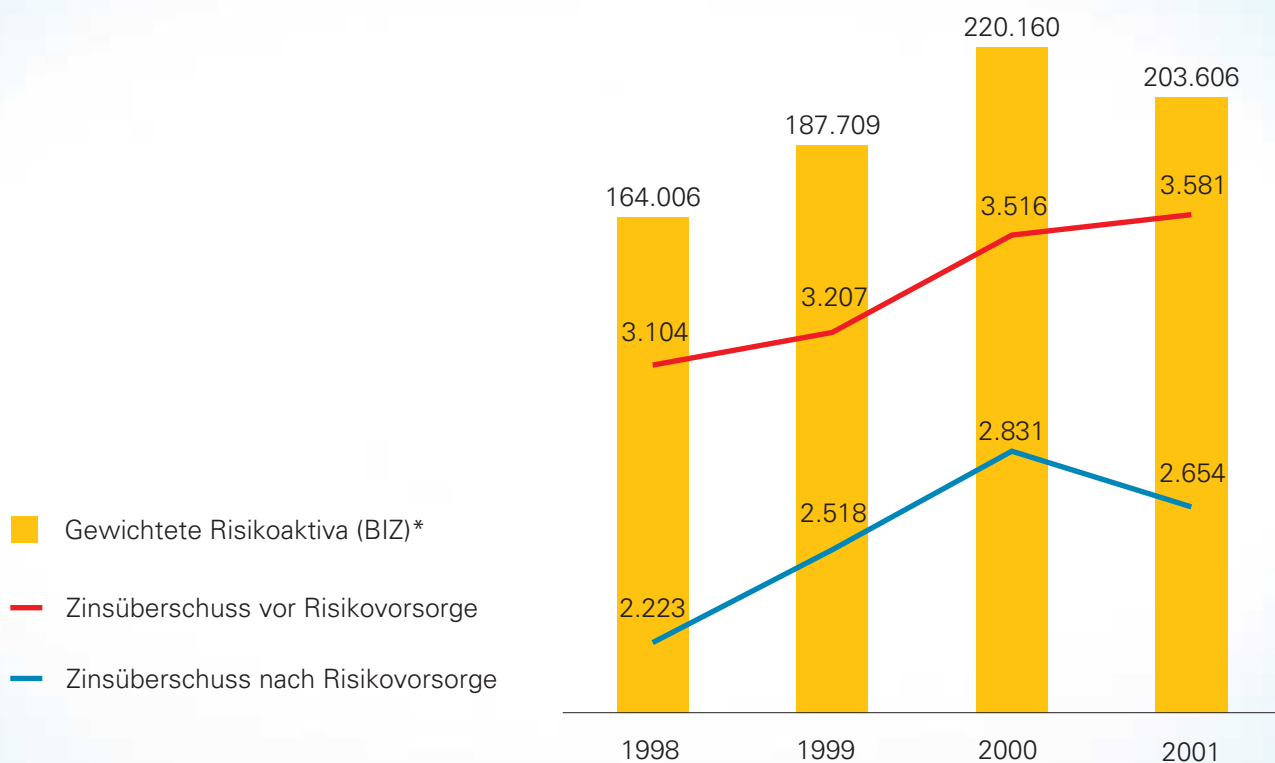
INVESTOR RELATIONS

COMMERZBANK 

APRIL 2002

## Risikoaktiva und Zinsüberschuss

Commerzbank-Konzern, in Mio €



\*) einschließlich Marktrisikopositionen

# ***! Commerzbank – Zahlen, Fakten, Ziele !***

## ***inhalt***

Die strategischen Schwerpunkte Filialstruktur der Commerzbank AG _____ 4	Struktur des Provisions- überschusses Handelsergebnis _____ 15
Struktur des Commerzbank-Konzerns _____ 5	Verwaltungsaufwand Entwicklung der Risikovorsorge ____ 16
Zwei Doppelsäulen aus Vertrieb und Produktion Einzelabschlüsse der Commerzbank AG und der wichtigsten Tochtergesellschaften _____ 6	Risikovorsorge Akkumulierte Risikovorsorge _____ 17
Die 361.000 Aktionäre Eigenkapital und Börsenkapitalisierung _____ 7	Gewinnverwendung Ergebnis vor Steuern pro Quartal _____ 18
Kursverlauf der Commerzbank-Aktie Börsenumsätze in Commerzbank-Aktien _____ 8	Aufteilung des Ergebnisses vor Steuern nach geographischen Märkten Eckdaten nach geographischen Märkten _____ 19
Geschäftsvolumen und Kundenforderungen Kundenforderungen _____ 9	Ergebnisse nach Geschäftsfeldern _____ 20
Geschäftsfeld Private Kunden: Rating der Kreditzusagen Geschäftsfeld Firmenkunden: Rating der Kreditzusagen _____ 10	Kennzahlen nach Geschäftsfeldern Firmenkundengeschäft in Deutschland _____ 21
Struktur der Aktiva Struktur der Passiva _____ 11	Geschäft mit Privaten Kunden Kundenentwicklung der comdirect bank _____ 22
Paketbesitz außerhalb des Finanzbereichs Asset Management: Verwaltetes Volumen nach Einheiten _____ 12	Fünf-Punkte-Programm zur Effizienzsteigerung CB 21: Strategie _____ 23
Eigenkapital Risikoaktiva und Kapitalquoten _____ 13	CB 21: Private Kunden und Asset Management CB 21: Firmenkunden und Investment Banking _____ 24
Gewinn- und Verlustrechnung Zinsüberschuss _____ 14	Kostenoffensive des Commerzbank-Konzerns Kennzahlen je Commerzbank-Aktie _____ 25
	Statistische Angaben Commerzbank: Mittelfristige Ziele _____ 26

Alle Zahlenangaben – sofern nicht anders ausgewiesen – nach IAS

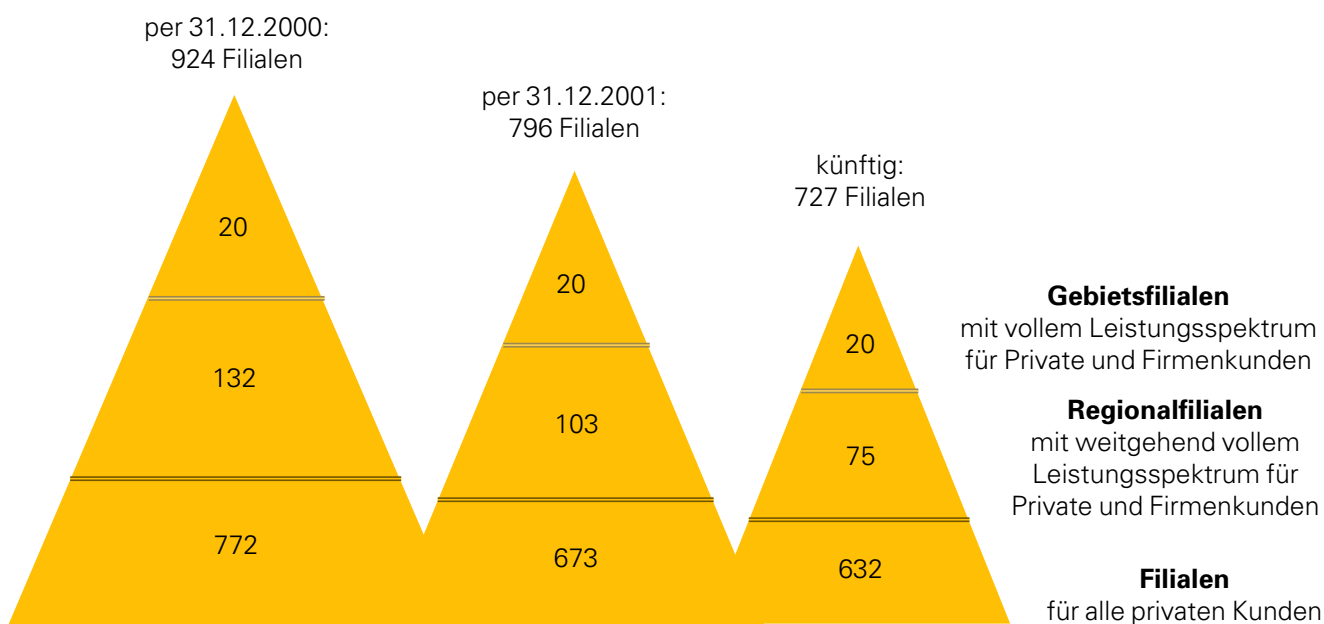
## Die strategischen Schwerpunkte der Commerzbank

---

- Festigung der Position als europäischer integrierter Finanzkonzern
- Positionierung in ausgewählten Produktbereichen des Investment Banking
- Verbreiterung und Vertiefung der Kooperation mit Generali
- Marktführerschaft im E-Commerce Banking
- Ausbau des internationalen Geschäfts über Europa hinaus
- Potenzialorientierte Eigenkapital-Allokation

## Filialstruktur der Commerzbank AG

---

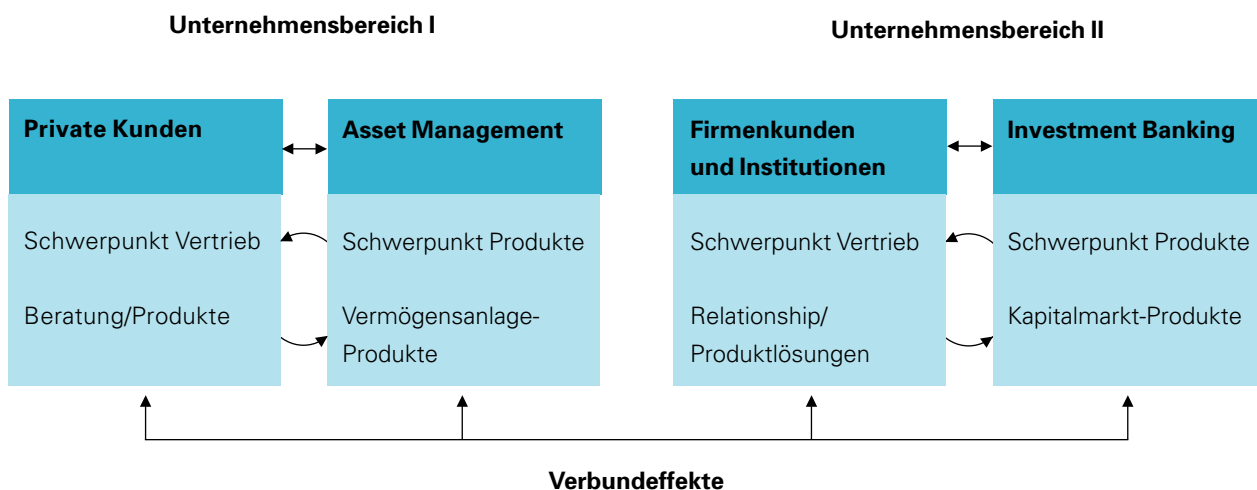


# Struktur des Commerzbank-Konzerns

VORSTAND			
Unternehmensbereiche			
Konzernsteuerung	Private Kunden und Asset Management	Corporate und Investment Banking	Services
Zentrale Stäbe	Zentrale Geschäftsfelder		Zentrale Servicebereiche
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilanz und Steuern</li> <li>• Compliance und Sicherheit</li> <li>• Kommunikation und Volkswirtschaft</li> <li>• Konzernentwicklung/ Konzerncontrolling</li> <li>• Kreditrisikomanagement</li> <li>• Personal</li> <li>• Recht</li> <li>• Revision</li> <li>• Risikocontrolling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asset Management</li> <li>• Credit Operations Domestic Private Customers</li> <li>• Private Kunden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corporate Banking</li> <li>• Financial Institutions</li> <li>• Global Credit Operations</li> <li>• Immobilien</li> <li>• Multinational Corporates</li> <li>• Securities</li> <li>• Treasury und Devisen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Global Operations Investment Banking</li> <li>• IT Development</li> <li>• IT Investment Banking</li> <li>• IT Production</li> <li>• IT Support</li> <li>• Transaction Banking</li> <li>• Zentrale- und Filialorganisation</li> </ul>
<b>Filialnetz Inland und Ausland</b>			
<b>Kooperation mit Allfinanzpartnern</b>			
Konzerngesellschaften und wesentliche Beteiligungen			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• RHEINHYP Rheinische Hypothekenbank AG</li> <li>• Hypothekenbank in Essen AG</li> <li>• Erste Europäische Pfandbrief- und Kommunalkreditbank AG</li> <li>• Korea Exchange Bank</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ADIG Allgemeine Deutsche Investment-Gesellschaft mbH</li> <li>• Commerz Asset Managers GmbH</li> <li>• Commerzbank Investment Management GmbH</li> <li>• ADIG Investment Luxemburg S.A.</li> <li>• Caisse Centrale de Reécompte, S.A.</li> <li>• Commerzbank Asset Management Italia S.p.A.</li> <li>• Commerzbank Europe (Ireland)</li> <li>• Commerzbank International S.A.</li> <li>• Commerzbank (Schweiz) AG</li> <li>• Commerzbank (South East Asia) Ltd.</li> <li>• Hispano Commerzbank (Gibraltar) Ltd.</li> <li>• Jupiter International Group plc</li> <li>• Montgomery Asset Management, LLC</li> <li>• comdirect bank AG</li> <li>• CFM Commerz Finanz Management GmbH</li> <li>• Commerz Service GmbH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BRE Bank SA</li> <li>• Commerzbank (Budapest) Rt.</li> <li>• Commerzbank (Eurasija) SAO</li> <li>• Commerzbank International (Ireland)</li> <li>• Commerzbank (Niederland) N.V.</li> <li>• Commerz (East Asia) Ltd.</li> <li>• P.T. Bank Finconesia</li> <li>• Banque Marocaine du Commerce Extérieur</li> <li>• Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A.</li> <li>• Commerz Grundbesitzgesellschaft mbH</li> <li>• CommerzLeasing und Immobilien AG</li> <li>• CBG Commerz Beteiligungsgesellschaft Holding mbH</li> <li>• Commerzbank Capital Markets Corp.</li> <li>• Commerzbank Capital Markets (Eastern Europe) a.s.</li> <li>• Commerz Securities (Japan) Co. Ltd.</li> <li>• Commerz Futures, LLC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Commerz NetBusiness AG</li> <li>• pdv.com Beratungs-GmbH</li> <li>• TC Trust Center AG</li> </ul>

Stand: Januar 2002

## Zwei Doppelsäulen aus Vertrieb und Produktion



## Einzelabschlüsse der Commerzbank AG und der wichtigsten Tochtergesellschaften

in Mio €	Bilanzsumme		Ergebnis vor Steuern	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Commerzbank AG	315.268	296.159	976	1.644
comdirect bank*	2.969	2.875	-151	26
Commerz Grundbesitz-Investmentgesellschaft mbH	40	22	–	10
CommerzLeasing und Immobilien AG*	1.236	1.337	47	38
Hypothekenbank in Essen AG	71.436	58.808	145	108
RHEINHYP AG	81.162	72.580	305	162
Caisse Centrale de Réescompte, S.A.	5.800	4.351	18	21
ADIG Allgemeine Deutsche Investment-GmbH	246	240	35	51
ADIG Investment Luxemburg S.A.	205	198	25	50
Commerzbank Europe (Ireland) Unltd.	6.359	5.986	36	29
Commerzbank International S.A.	14.037	12.457	140	81
Commerzbank (Schweiz) AG	620	741	21	30
Jupiter International Group PLC*	487	469	30	13
BRE Bank SA	7.053	4.211	111	120

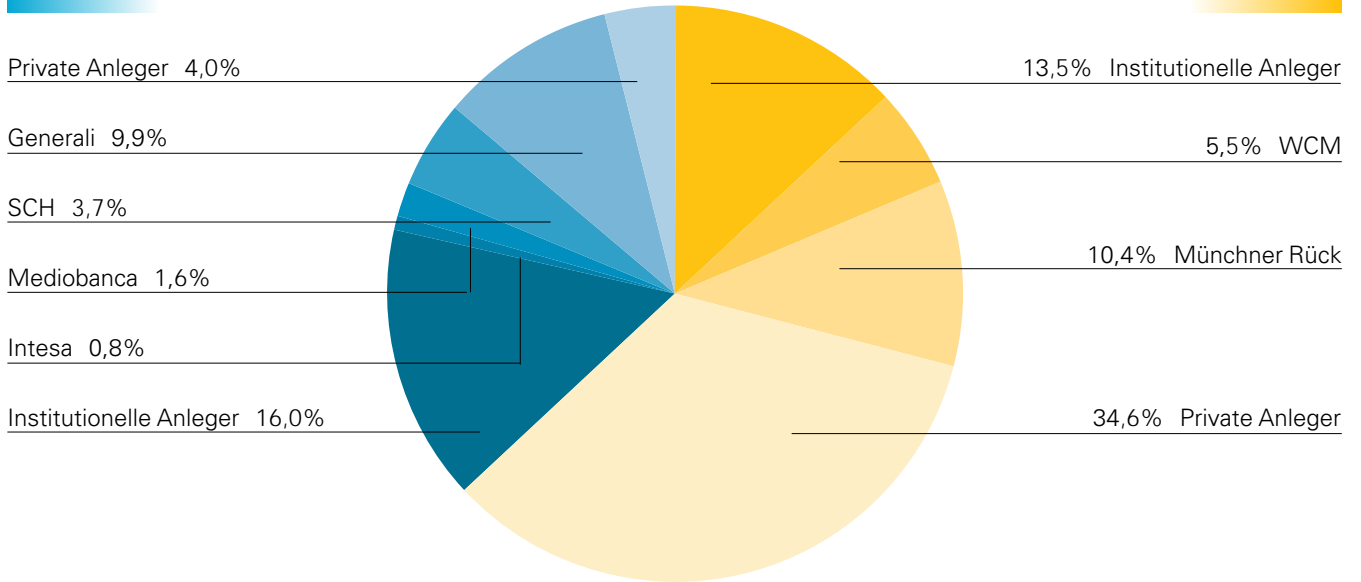
Daten aus konsolidiertem Abschluss gem. IAS. Die Einzelabschlüsse weichen ab, da HGB-Abschluss bzw. nationaler Abschluss zu Grunde liegt;  
 \*) Teilkonzern

## Die 361.000 Aktionäre der Commerzbank

bezogen auf das Kapital

### Ausland

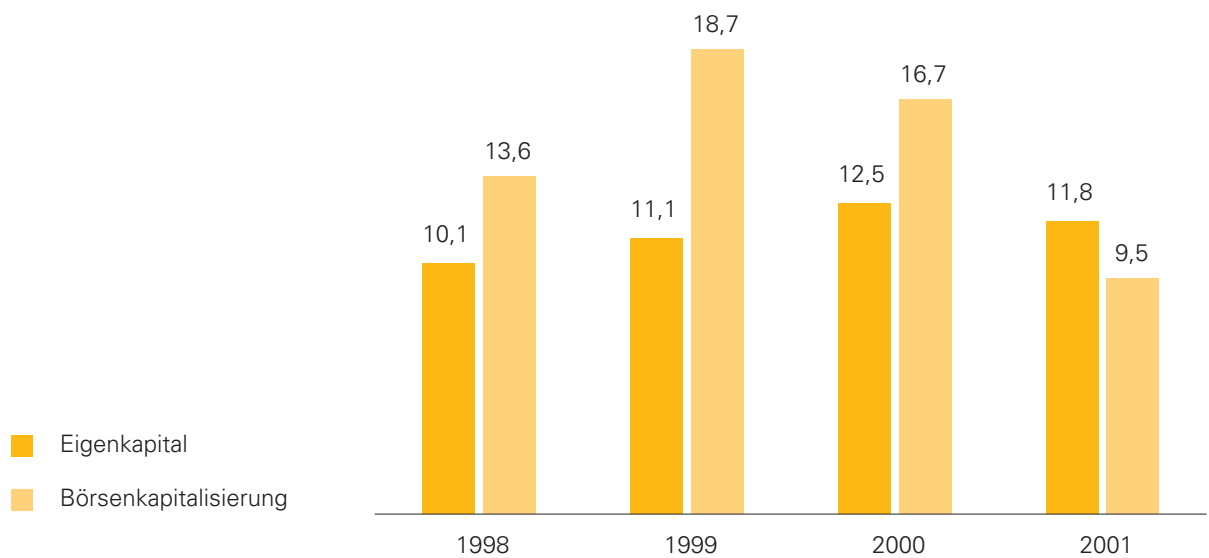
### Deutschland



Stand: 10. April 2002

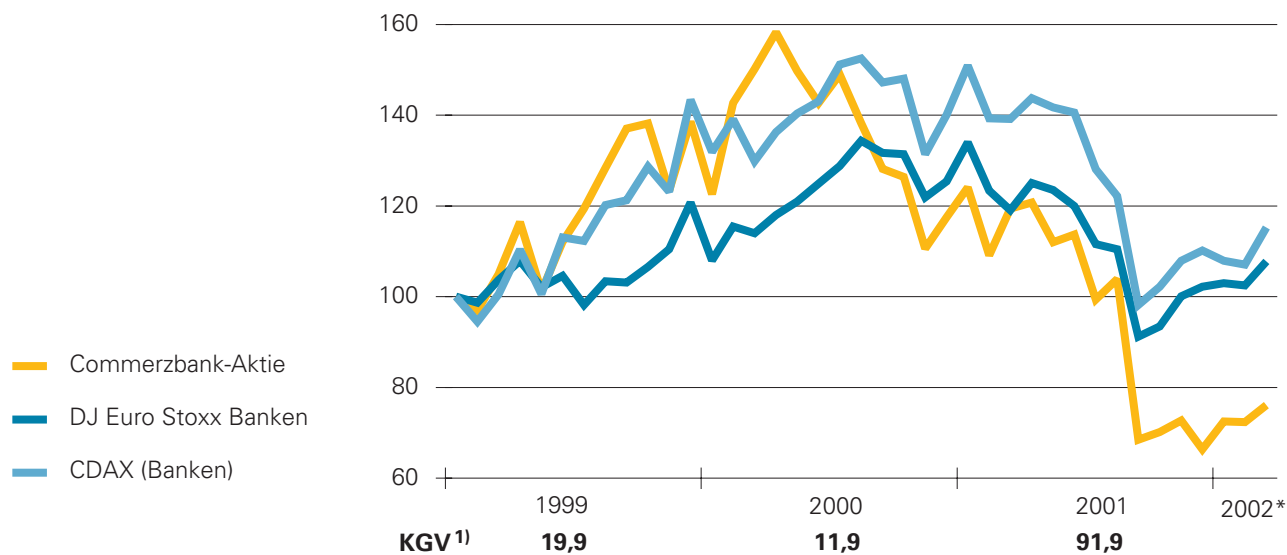
## Eigenkapital und Börsenkapitalisierung

Commerzbank-Konzern, in Mrd €



## Kursverlauf der Commerzbank-Aktie

Monatsendstände, Januar 1999 = 100

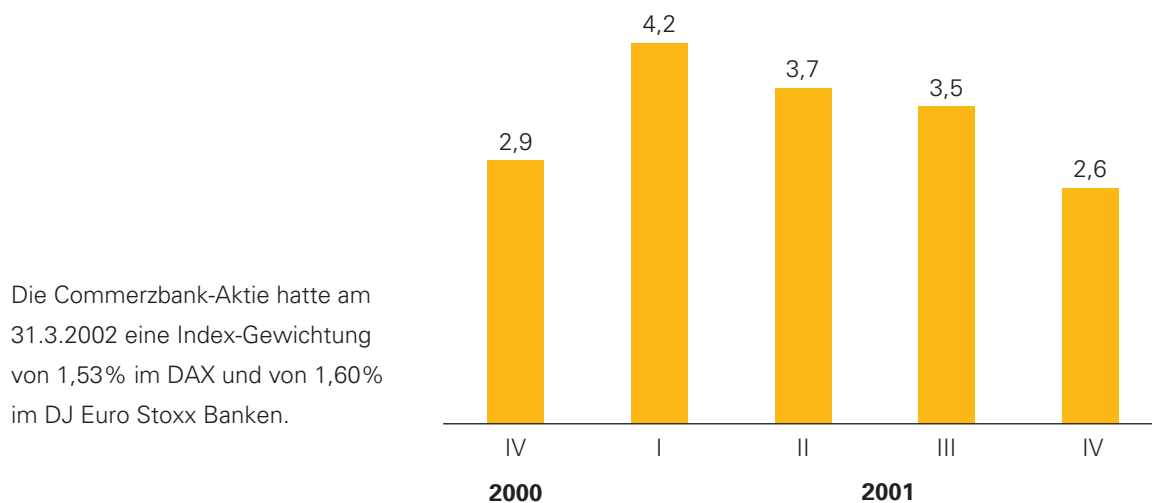


\*) bis 27. März 2002

1) am Jahresende (bezogen auf Jahresüberschuss je Aktie)

## Börsenumsätze in Commerzbank-Aktien

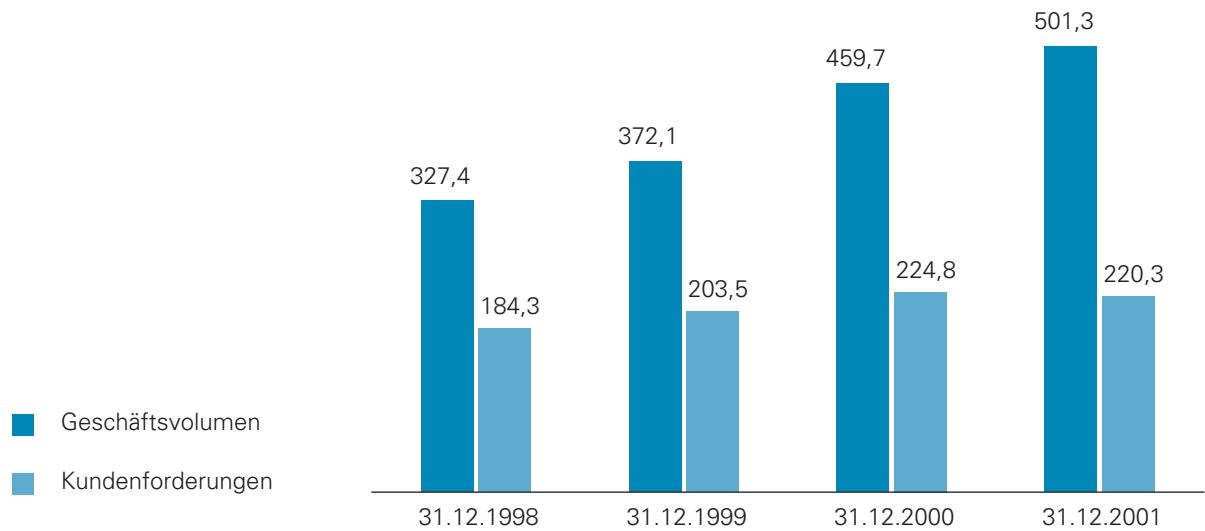
in Mrd €



Die Commerzbank-Aktie hatte am 31.3.2002 eine Index-Gewichtung von 1,53% im DAX und von 1,60% im DJ Euro Stoxx Banken.

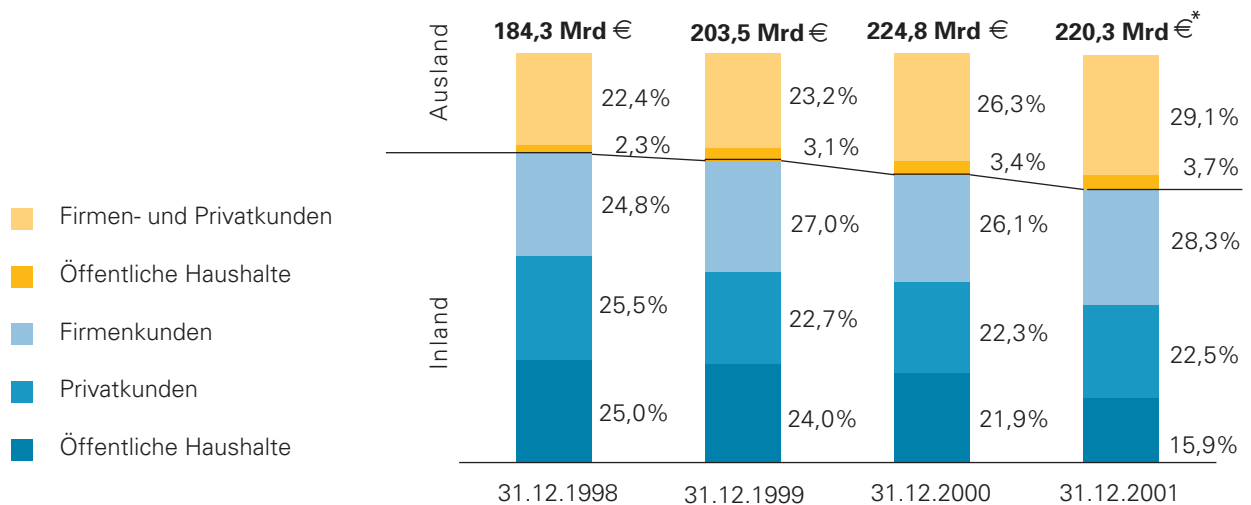
## Geschäftsvolumen und Kundenforderungen

Commerzbank-Konzern, in Mrd €



## Kundenforderungen

Commerzbank-Konzern

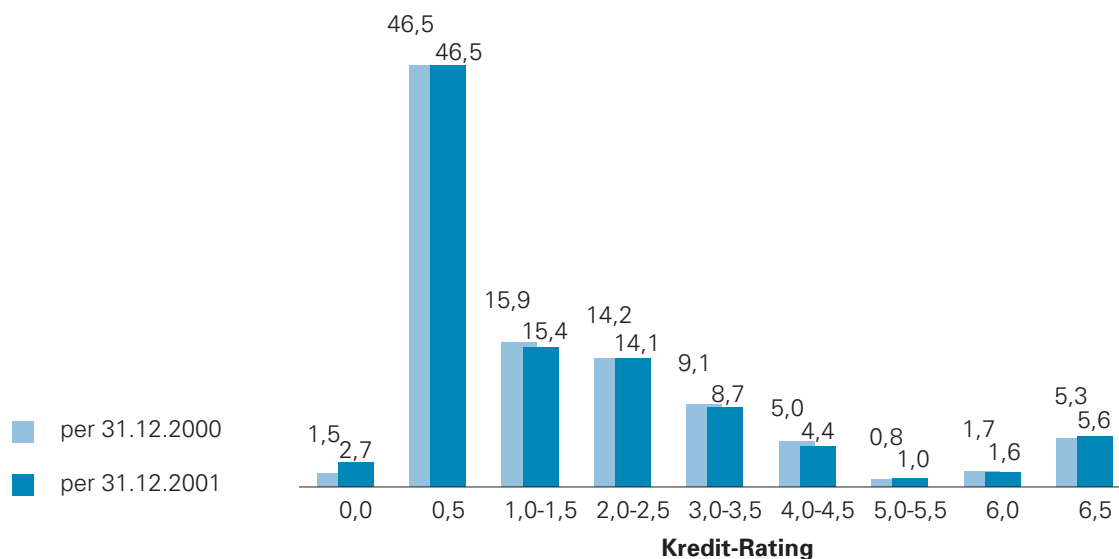


\*) 0,5% Effekte aus der Bewertung von Grundgeschäften (Hedge Accounting)



## Geschäftsfeld Private Kunden (Inland): Rating der zugesagten Kreditlinien\*

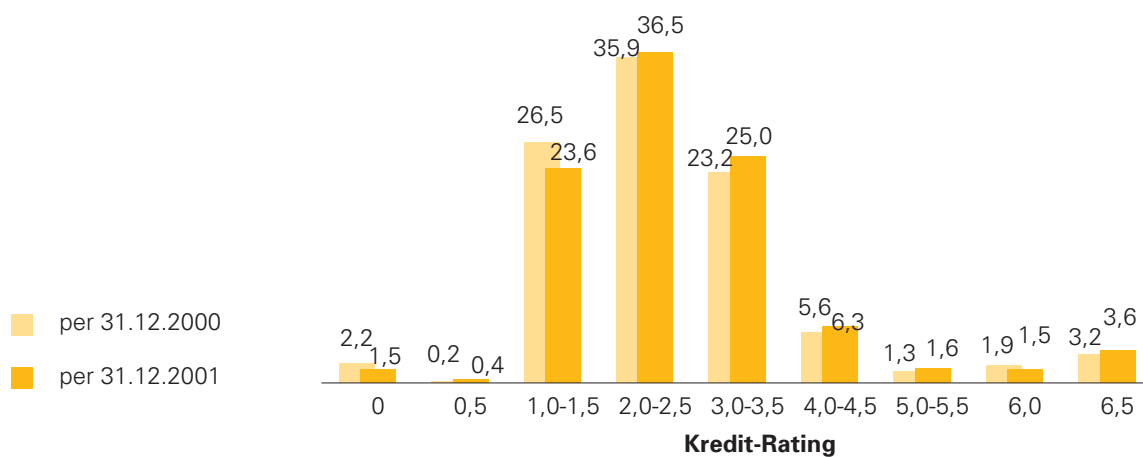
in %



\*) vor Sicherheiten

## Geschäftsfeld Firmenkunden (Inland): Rating der zugesagten Kreditlinien\*

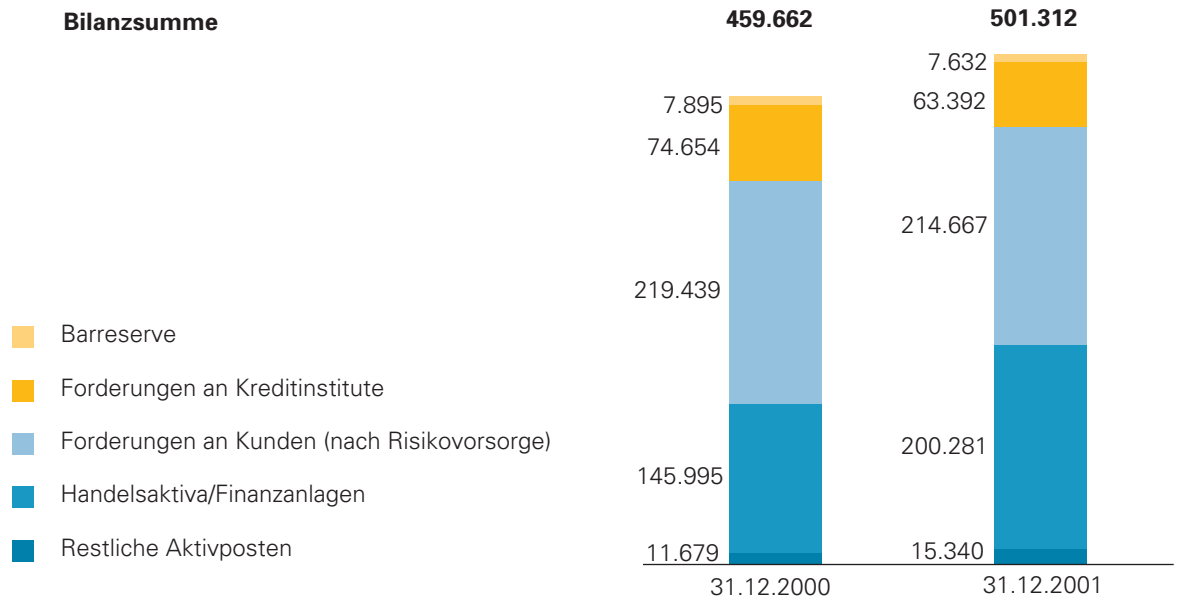
in %



\*) vor Sicherheiten

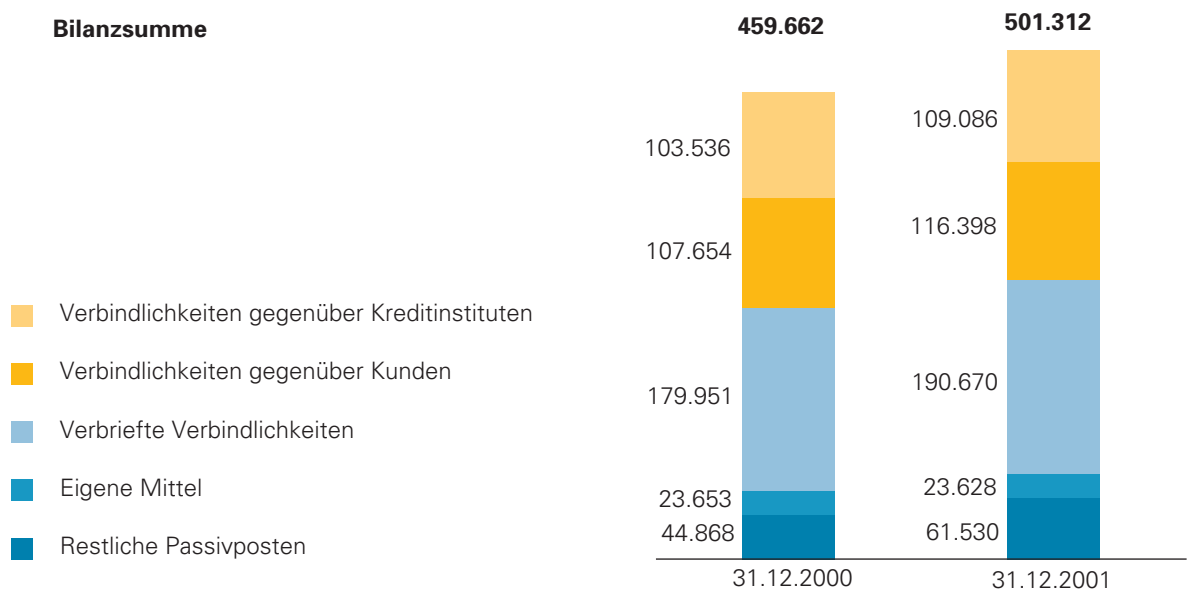
## Struktur der Aktiva

Commerzbank-Konzern, in Mio €



## Struktur der Passiva

Commerzbank-Konzern, in Mio €



## Paketbesitz der Commerzbank AG außerhalb des Finanzbereichs

ab 5% des Kapitals, per 31.12.2001

<b>Aino AG</b> Pfullendorf/Baden <b>29,4%</b> <b>6*</b>	<b>Buderus AG</b> Wetzlar <b>10,5%</b> <b>203*</b>	<b>Heidelberger Druckmaschinen AG</b> Heidelberg <b>9,9%<sup>1)</sup></b> <b>360*</b>	<b>Linde AG</b> Wiesbaden <b>10,4%</b> <b>547*</b>
<b>MAN AG</b> München <b>6,5%<sup>2)</sup></b> <b>237*</b>	<b>Sachsenring Automobiltechnik AG</b> Zwickau <b>10,0%<sup>2)</sup></b> <b>3*</b>		

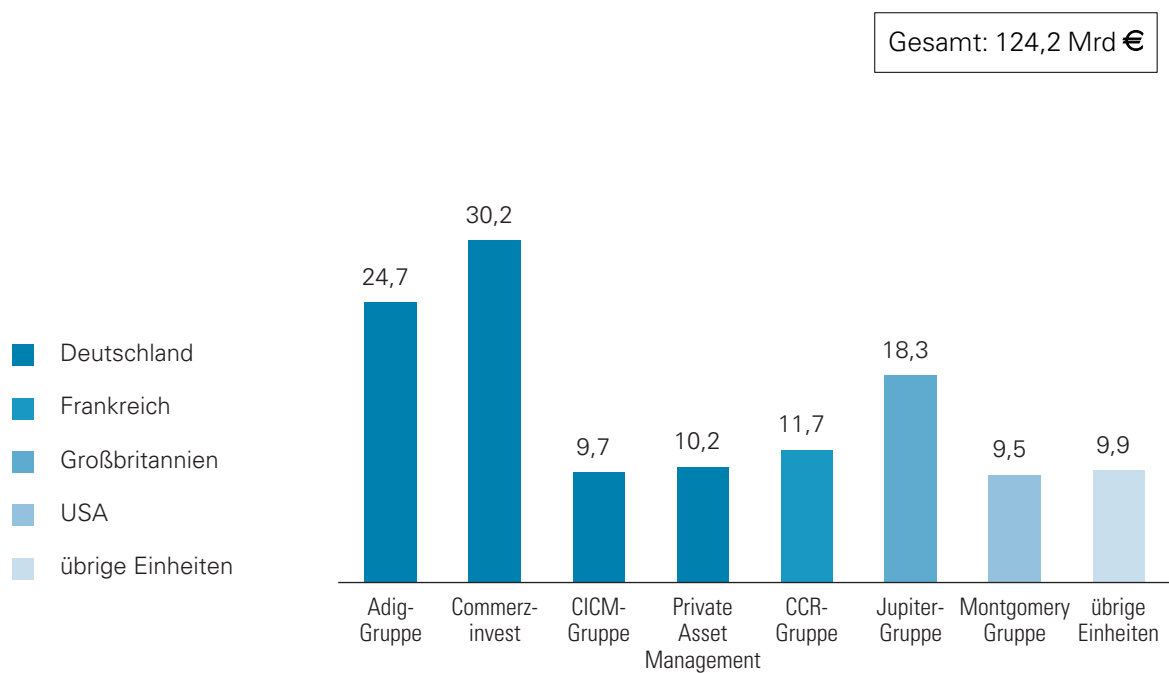
1) indirekt und direkt

2) indirekt

\*) Marktwert des Commerzbank-Anteils zum 31.12.2001 in Mio €

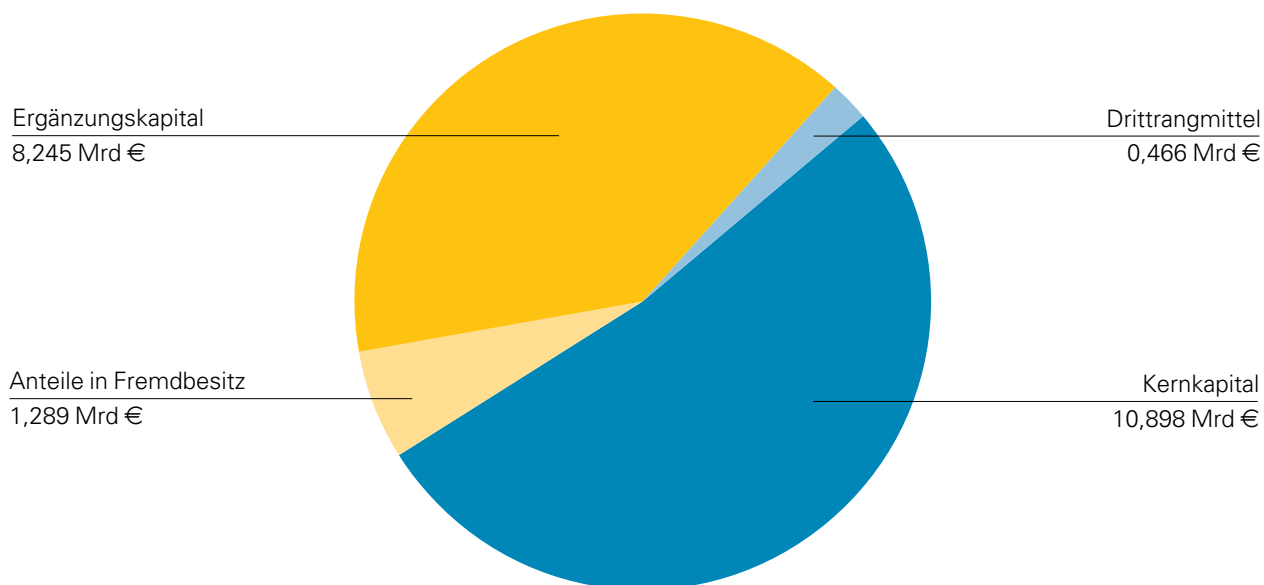
## Asset Management: Verwaltetes Volumen nach Einheiten

in Mrd €, per 31.12.2001



## Eigenkapital des Commerzbank-Konzerns (BIZ)

per 31.12.2001



## Risikoaktiva und Kapitalquoten (BIZ)

Commerzbank-Konzern, in Mio €

	31.12.2000	31.12.2001
Gewichtete Risikoaktiva	193.160	195.443
Anrechnungsbetrag für Marktrisikopositionen	27.000	8.163
<b>Anrechnungspflichtige Positionen</b>	<b>220.160</b>	<b>203.606</b>
<b>Bankaufsichtsrechtliche Eigenkapitalkomponenten</b>		
Kernkapital	12.570	12.187
Anrechenbares Eigenkapital	21.836	20.898
<b>Bankaufsichtsrechtliche Kapitalquoten in %</b>		
Kernkapitalquote*	6,5	6,2
Eigenmittelquote	9,9	10,3

\*) ohne Marktrisikoposition

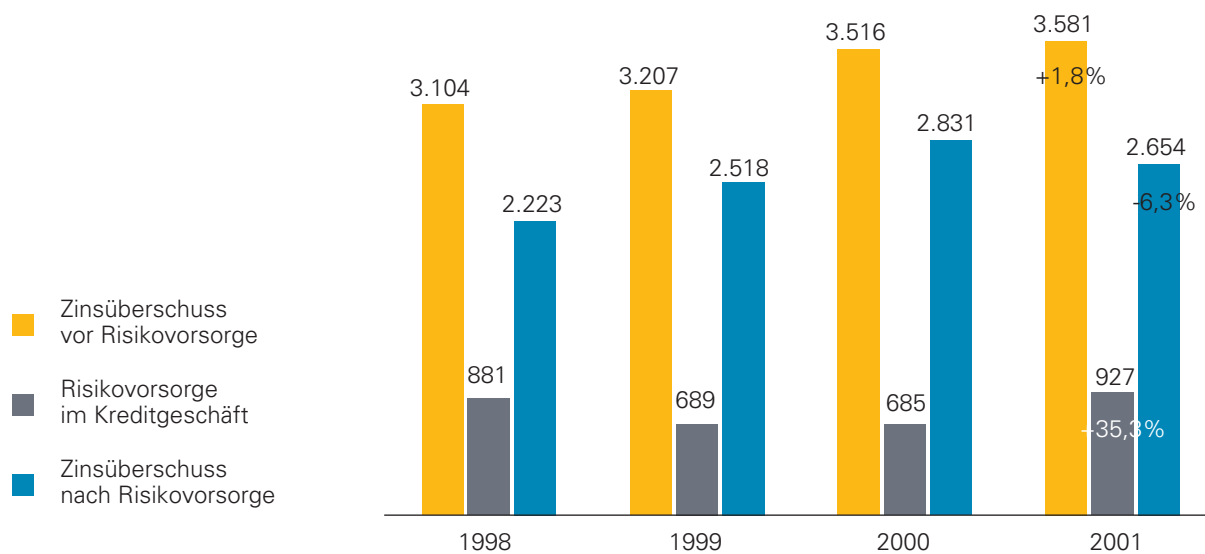
## Wesentliche Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung des Commerzbank-Konzerns

	1.1.-31.12.2000*	1.1.-31.12.2001	Veränderung	
	in Mio €	in Mio €	in Mio €	in %
Zinsüberschuss nach Risikovorsorge	2.831	2.654	-177	-6,3
Provisionsüberschuss	2.724	2.267	-457	-16,8
Handelsergebnis	949	1.197	248	26,1
Ergebnis aus Beteiligungs- und WP-Bestand	80	219	139	.
Sonstiges betriebliches Ergebnis	1.127	-220	-1.347	.
Verwaltungsaufwendungen	5.477	5.855	378	6,9
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>2.234</b>	<b>43</b>	<b>-2.191</b>	<b>-98,1</b>
Ertragsteuern	823	-114	-937	.
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.411</b>	<b>157</b>	<b>-1.254</b>	<b>-88,9</b>
Ergebnisanteile Dritter	-69	-55	14	-20,3
<b>Gewinn</b>	<b>1.342</b>	<b>102</b>	<b>-1.240</b>	<b>-92,4</b>

\*) inkl. Erlös der comdirect bank AG

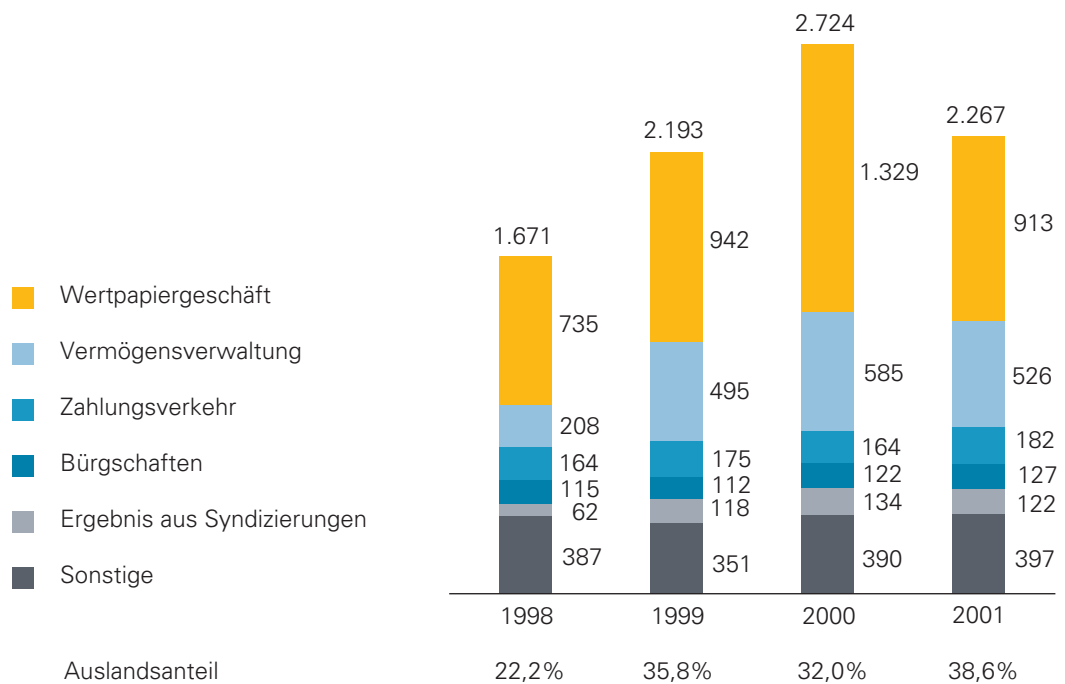
## Zinsüberschuss

Commerzbank-Konzern, in Mio €



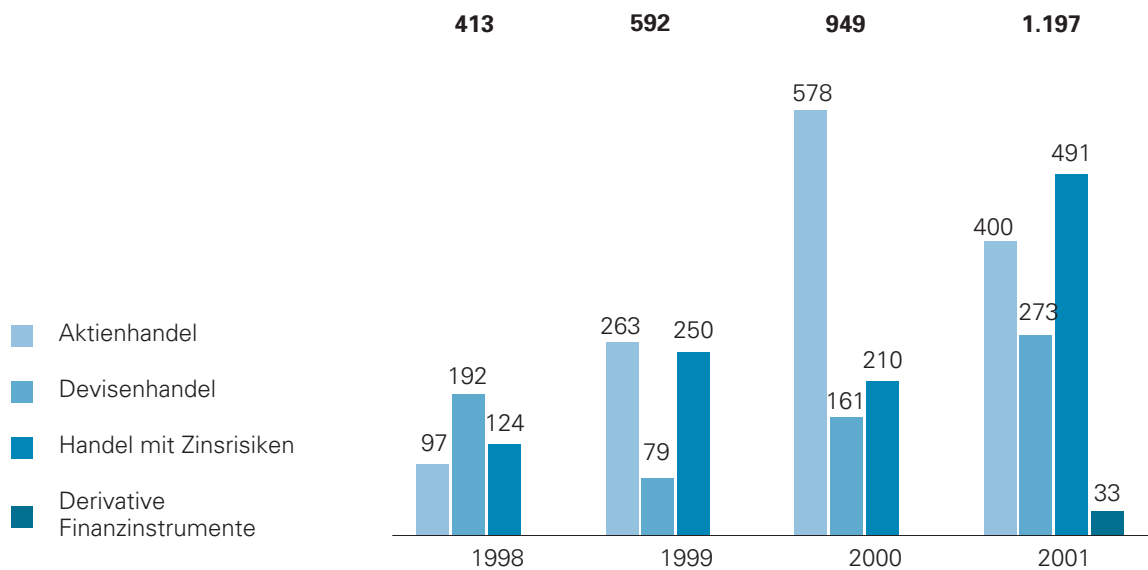
## Struktur des Provisionsüberschusses

Commerzbank-Konzern, in Mio €



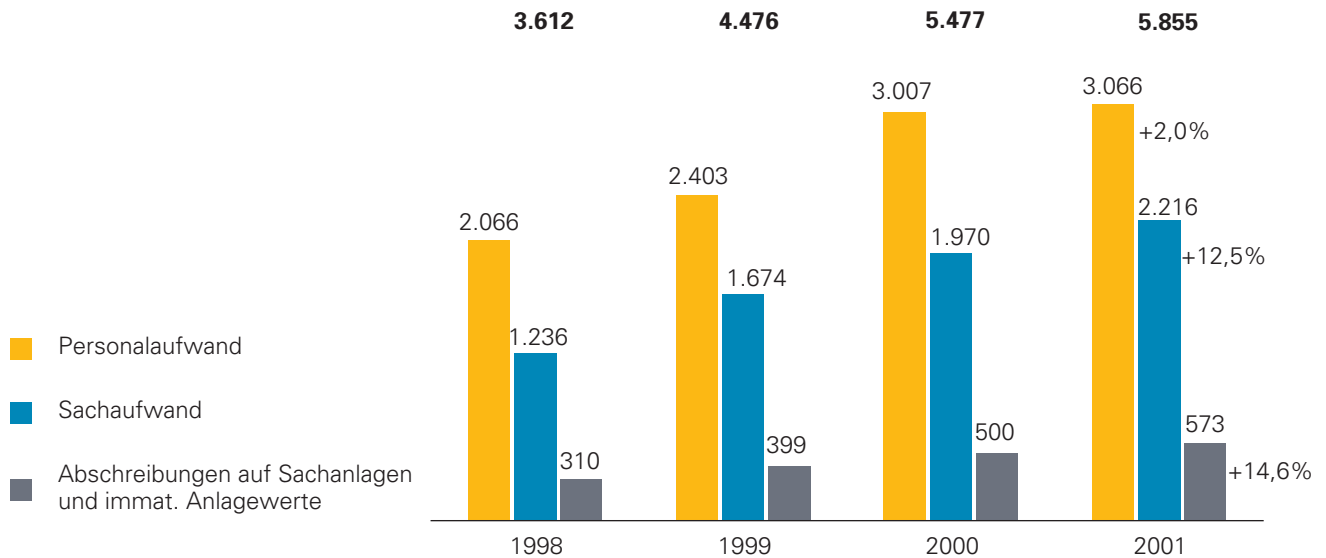
## Handelsergebnis

Commerzbank-Konzern, in Mio €



## Verwaltungsaufwand

Commerzbank-Konzern, in Mio €



## Entwicklung der Risikovorsorge

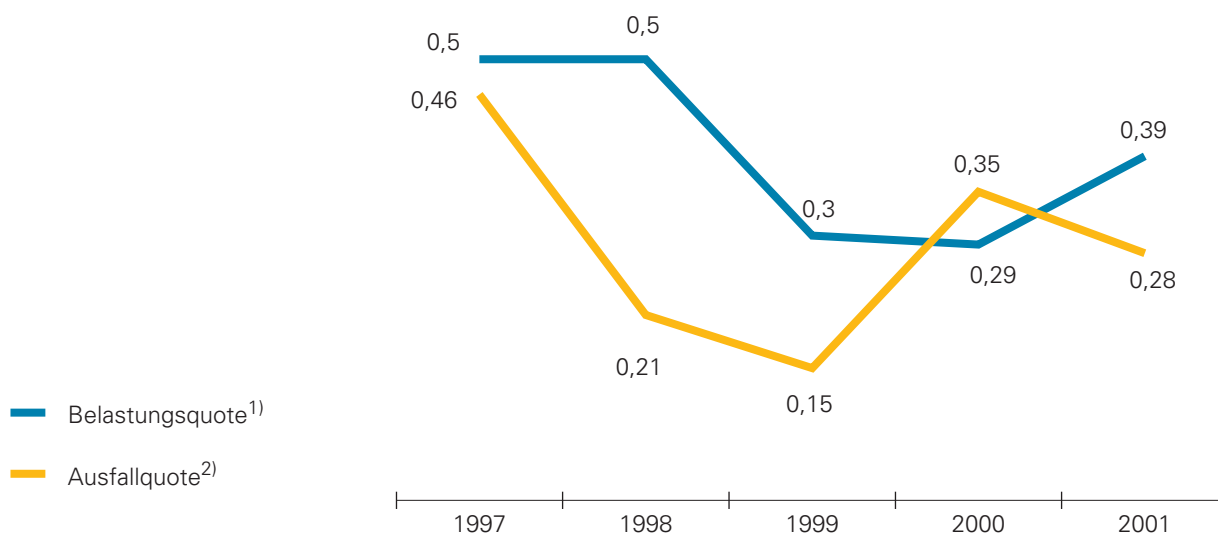
Commerzbank-Konzern, in Mio €

	2000	2001*
<b>Stand am 1.1.</b>	<b>5.678</b>	<b>5.658</b>
Zuführungen	1.369	1.520
Abgänge	1.525	1.272
Inanspruchnahmen	813	621
Auflösungen	712	651
Wechselkursveränderungen	140	40
<b>Stand am 31.12.</b>	<b>5.662</b>	<b>5.946</b>

\*) Stand 1.1.2001: Abweichungen durch Konsolidierungsänderungen

## Risikovorsorge des Commerzbank-Konzerns

Wertberichtigungen und Ausfälle (ohne Länderrisiken) 1997-2001



1) Nettorisikovorsorge im Verhältnis zum durchschnittlichen Kreditvolumen aus kommerziellem Geschäft, gekürzt um Wertberichtigungen;  
 2) Kreditausfälle im Verhältnis zum durchschnittlichen Kreditvolumen aus kommerziellem Geschäft

## Akkumulierte Risikovorsorge

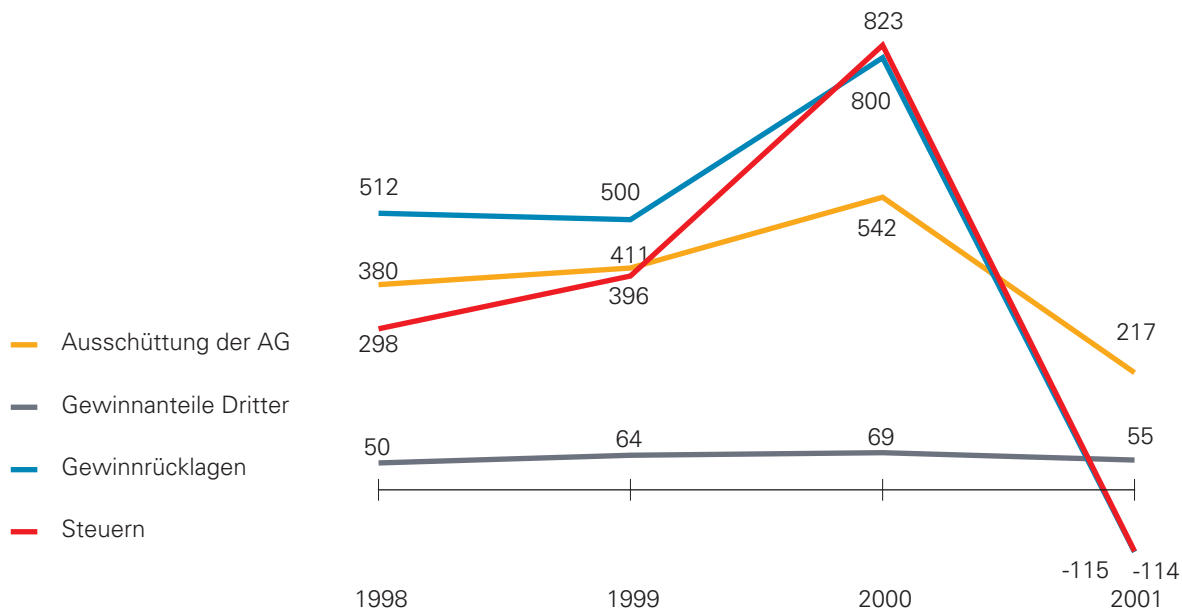
Commerzbank-Konzern, in Mio €

	31.12.2000	31.12.2001
Einzelwertberichtigungen	4.882	5.104
Länderwertberichtigungen	146	134
Pauschale Wertberichtigungen	370	410
<b>Risikovorsorge für Bilanzpositionen</b>	<b>5.398</b>	<b>5.648</b>
Rückstellungen im Kreditgeschäft	264	298
<b>Risikovorsorge insgesamt</b>	<b>5.662</b>	<b>5.946</b>



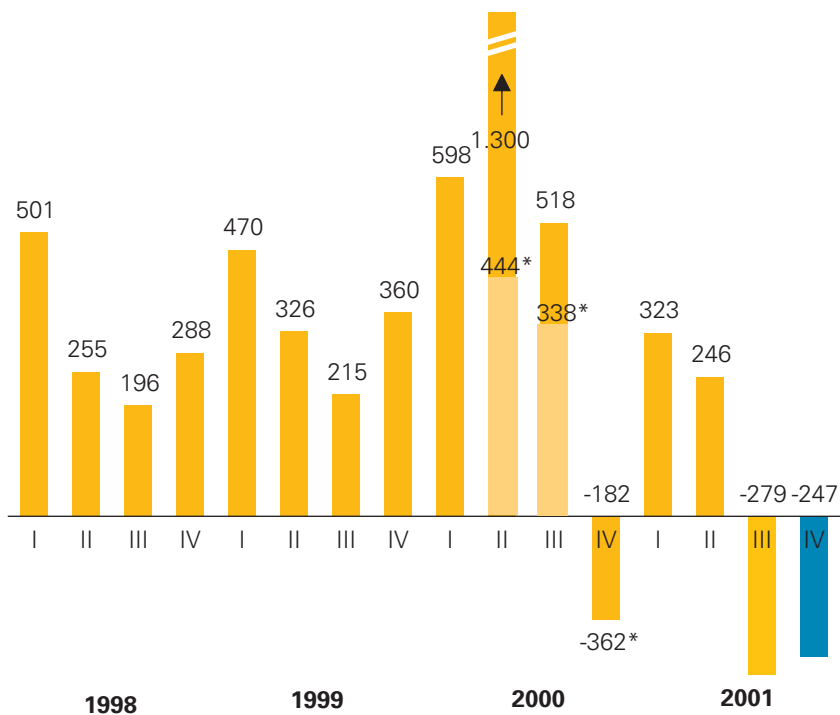
## Gewinnverwendung des Commerzbank-Konzerns

in Mio €



## Ergebnis vor Steuern pro Quartal

Commerzbank-Konzern, in Mio €



\*) ohne Erlös der comdirect bank AG

## Aufteilung des Ergebnisses vor Steuern nach geographischen Märkten

Commerzbank-Konzern, 1.1.-31.12.2001, in Mio €

	Deutschland	Europa (ohne D)	Amerika	Asien	Afrika	Konsolidierung	Gesamt
Zinsüberschuss nach Risikovorsorge	2.125	512	174	25	9	-191	2.654
Provisionsüberschuss	1.391	538	238	100	4	-4	2.267
Handelsergebnis	816	284	81	12	4	-	1.197
Ergebnis aus Beteiligungs- und Wertpapierbestand	132	94	7	-14	-	-	219
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-52	-103	-15	-3	-	47	-220
Verwaltungsaufwendungen	4.475	1.042	380	196	4	-242	5.855
<b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit vor Restrukturierungsaufwendungen</b>	<b>4</b>	<b>274</b>	<b>109</b>	<b>-75</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>325</b>

## Eckdaten nach geographischen Märkten

Commerzbank-Konzern, per 31.12.2001, in Mio €

	Deutschland	Europa (ohne D)	Amerika	Asien	Afrika	Konsolidierung	Gesamt
Ergebnis vor Steuern	-241	237	109	-75	13	-	43
Jahresüberschuss	148	-72	174	-157	9	-	102
Risikoaktiva <sup>1)</sup>	133.048	39.959	16.560	5.197	679	-	195.443
Bilanzsumme	382.684	107.845	49.515	16.329	772	-55.833	501.312
Mitarbeiter	31.498	6.226	925	772	60	-	39.481

1) ohne Marktpreisrisiken

## Ergebnisse nach Geschäftsfeldern

Commerzbank-Konzern, 1.1.-31.12.2001, in Mio €

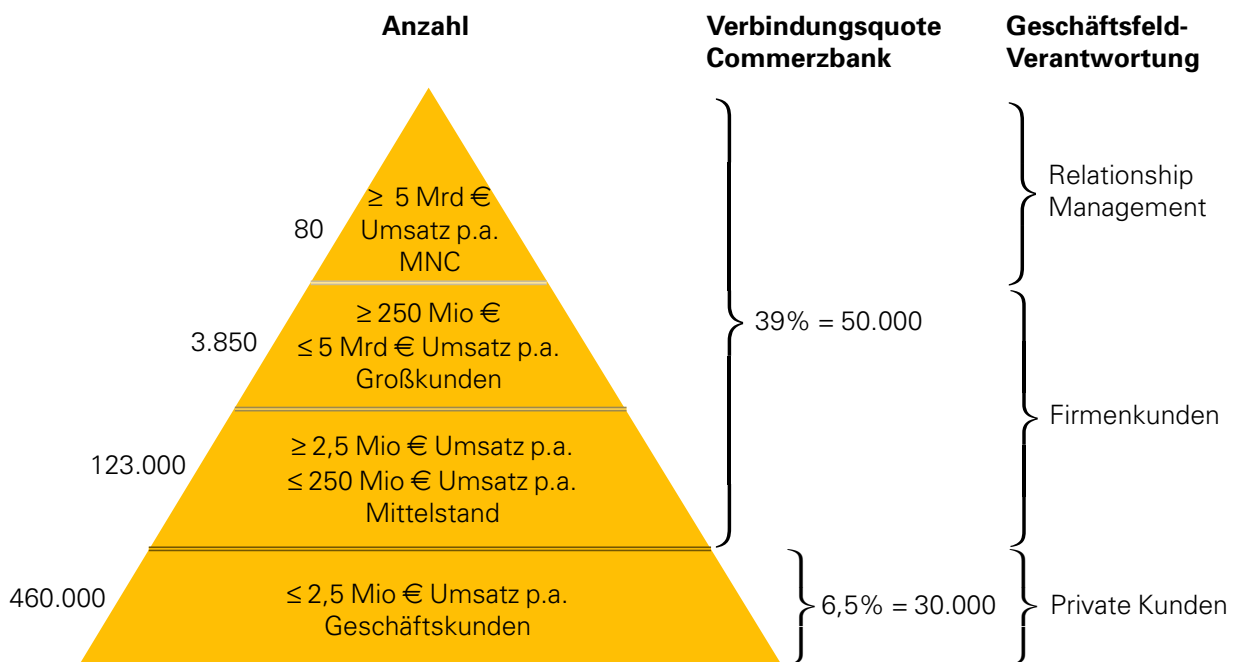
	Private Kunden	Asset Manage- ment	Firmen- kunden und Institu- tionen	Secu- rities	Treasury und Devisen	Hypo- theken- banken	Sonstige und Konsoli- dierung	Gesamt
Zinsüberschuss	1.135	35	2.164	38	417	591	-799	3.581
Risikovorsorge im Kreditgeschäft	-145	–	-622	–	–	-158	-2	-927
Zinsüberschuss nach Risikovorsorge	990	35	1.542	38	417	433	-801	2.654
Provisionsüberschuss	913	492	746	199	-46	-40	3	2.267
Ergebnis aus Sicherungs- zusammenhängen	1	–	-26	–	24	64	–	63
Handelsergebnis	1	13	135	701	261	16	70	1.197
Ergebnis aus Beteiligungs- und Wertpapierbestand	-10	-37	55	–	39	94	78	219
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-16	-90	-46	-2	-1	22	-87	-220
Verwaltungs- aufwendungen	2.064	587	1.496	970	230	154	354	5.855
<b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit vor Restrukturierungs- aufwendungen</b>	<b>-185</b>	<b>-174</b>	<b>910</b>	<b>-34</b>	<b>464</b>	<b>435</b>	<b>-1.091</b>	<b>325</b>
Restrukturierungs- aufwendungen	–	–	–	–	–	–	282	282
Ertragsteuern	-73	-31	306	-47	158	155	-582	-114
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-112</b>	<b>-143</b>	<b>604</b>	<b>13</b>	<b>306</b>	<b>280</b>	<b>-791</b>	<b>157</b>
Konzernfremden Gesellschaftern zustehende Gewinne/Verluste	34	-22	-51	–	–	-50	34	-55
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>-78</b>	<b>-165</b>	<b>553</b>	<b>13</b>	<b>306</b>	<b>230</b>	<b>-757</b>	<b>102</b>
Mitverantwortetes Ergebnis	6	144	69	53	57	–	-329	–
<b>Steuerungsergebnis</b>	<b>-72</b>	<b>-21</b>	<b>622</b>	<b>66</b>	<b>363</b>	<b>230</b>	<b>-1.086</b>	<b>102</b>

## Kennzahlen nach Geschäftsfeldern

Commerzbank-Konzern, 1.1.-31.12.2001, in Mio €

	Private Kunden	Asset Management	Firmenkunden und Institutionen	Securities	Treasury und Devisen	Hypothekenbanken	Sonstige und Konsolidierung	Gesamt
Durchschnittlich gebundenes Eigenkapital	1.380	474	5.755	1.256	624	1.252	1.045	11.786
Eigenkapitalrendite	-5,2%	-4,4%	10,8%	5,3%	58,2%	18,4%	.	0,9%
Aufwandsquote	102,0%	142,1%	49,4%	103,6%	33,1%	20,6%	.	82,4%
Mitarbeiter (Durchschnitt)	14.121	2.351	10.111	1.296	247	1.011	9.218	38.355

## Firmenkundengeschäft in Deutschland

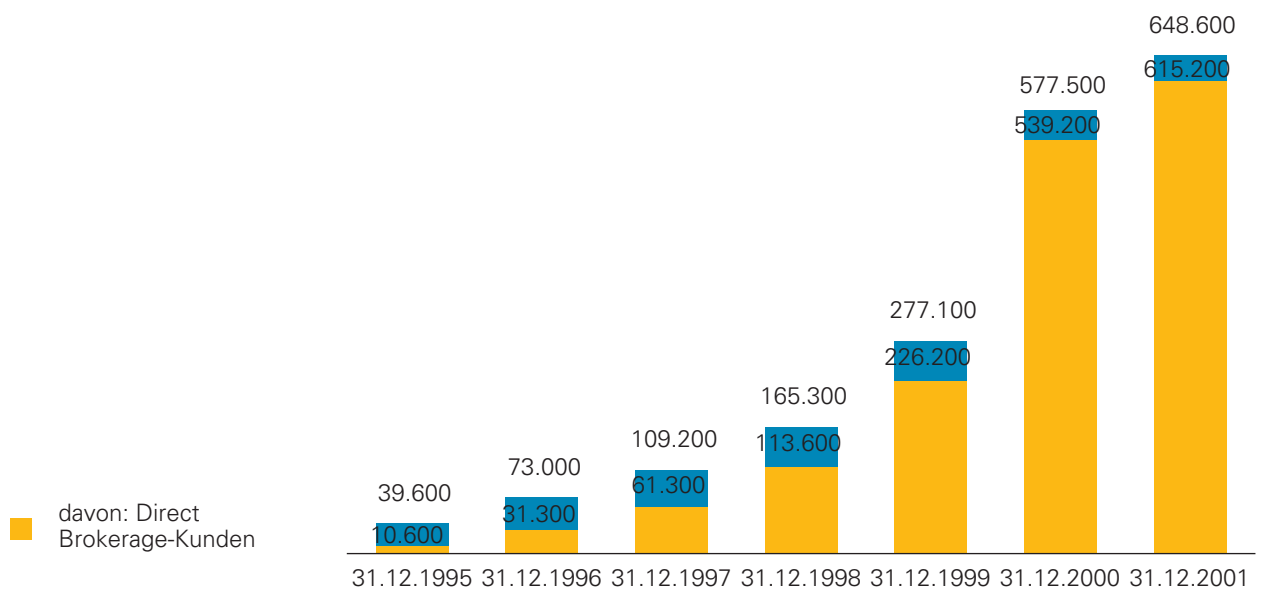


## Commerzbank AG: Geschäft mit Privaten Kunden

am Jahresende	1998	1999	2000	2001
Private Kunden	3.490.700	3.596.700	3.754.600	3.925.800 **
Kundendepots	1.070.300	1.165.100	1.397.200	1.312.000
Kurswert aller Kundendepots* (in Mrd €)	355	410	466	375

\*) inkl. In- und Auslandsbanken, Investmentgesellschaften; \*\*) einschließlich TUI Card Kunden

## Kundenentwicklung der comdirect bank



## Fünf-Punkte-Programm zur Effizienzsteigerung

---

- Kostentoffensive
- Ertragsprogramm CB 21
- Kredit-Check
- Preisoffensive
- Strukturelle und personelle Maßnahmen

## Die akzentuierte Strategie: „CB 21“ – Commerzbank im 21. Jahrhundert

---

- **Unsere Ziele:**
  1. Marktorientierte Ausrichtung aller Geschäftsfelder
  2. Nachhaltige Steigerung der Rentabilität als Grundlage für die Erhöhung des Shareholder Value
- **Unser Weg:**
  1. Konzentration auf Kernkompetenzen, d.h. das, was wir am besten können
  2. Ausschöpfung der Geschäftspotenziale durch Kundennähe und Integration
  3. Erreichen der kritischen Größe in allen Teilmärkten
  4. Investitionen in neue Technologien, um Kundenwünsche zeitunabhängig, qualitativ hoch und kostengünstig zu erfüllen

## CB 21: Private Kunden und Asset Management

---

- **Data-based Marketing als wesentlicher Erfolgsfaktor**
  - Der im Retail Banking eingeführte voll integrierte und geschlossene Marketing- und Vertriebskreislauf wurde auch im Individualkunden-Bereich erfolgreich umgesetzt
- **Weitere Vorhaben mit der Generali-Gruppe: Allfinanz in neuer Dimension**
  - Gegenseitige Öffnung der Kundenbestände in Deutschland
  - Zusammenarbeit auch im Ausland
- **Asset Management bleibt Kernaktivität**
  - Übertragung der starken Position in Deutschland auf ausgewählte europäische Staaten
- **Private Banking– ein Wachstumsfeld**
  - Ausweitung der Dienstleistungs- und Produktpalette mit Schwerpunkt Wertpapieranlage und Immobilien im In- und Ausland

## CB 21: Firmenkunden und Investment Banking

---

- **Festigung der Wettbewerbsposition in Deutschland**
  - Der Wettbewerbsvorteil langjähriger Kundenbeziehungen im Corporate Banking erhöht das Geschäftspotenzial auch im Investment Banking
- **Geschäftsfeld Securities erfolgreich aufgestellt**
  - Operative Präsenz an den wichtigsten Finanzplätzen aufgebaut, beginnend mit Aktien
  - Danach Integration der Bereiche Fixed Income und M&A
  - Jetzt Einbeziehung von Corporate Finance in diese globale Plattform
- **Verzahnung von Corporate und Investment Banking**
  - Entsprechend unserem Anspruch, in Deutschland die führende Bank für den Mittelstand zu sein, bauen wir gleichzeitig in den Filialen den Vertrieb für Investment Banking-Produkte und Asset Management aus
- **Geschäft mit Multinationalen Unternehmen weltweit**
  - Multinationale Unternehmen (MNC) werden umfassend von Relationship Managern mit Branchen-Kompetenz betreut

## Kostenoffensive des Commerzbank-Konzerns

### Bedeutende Einschnitte bei Sach- und Personalaufwand

#### ■ Folgende Maßnahmen werden realisiert:

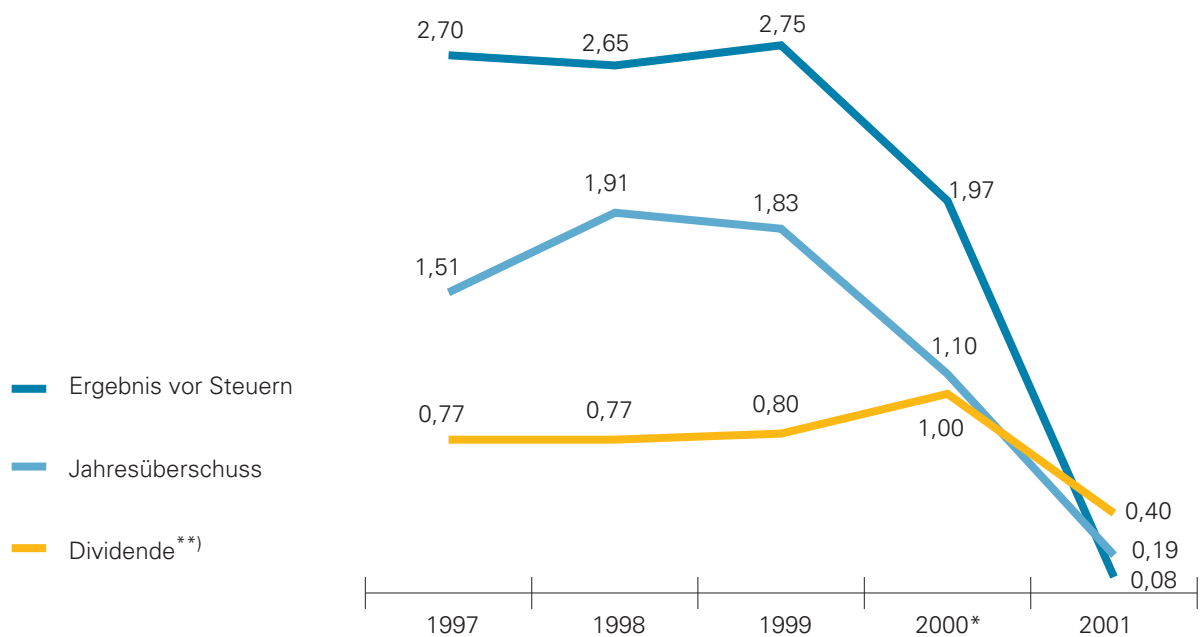
- 110 Mio € Kürzung des IT-Projektvolumens
- 100 Mio € Kürzung des Kommunikations-Budgets
- 150 Mio € Kürzung der Beratungs- und sonstigen Sachkosten

- Abbau von 3.400 Mitarbeitern bis zum Jahr 2003
- 1.700 offene Planstellen werden gestrichen

#### ■ Verwaltungsaufwand soll 2002 auf das Niveau des Jahres 2000 (5,5 Mrd €) zurückgeführt werden.

## Kennzahlen je Commerzbank-Aktie

in €



\*) ohne Verkaufserlös aus comdirect IPO/Dividende inkl. 0,20 € Bonus; \*\*) ohne Steuergutschrift



## Statistische Angaben

jeweils zum Jahresende

<b>Commerzbank-Konzern</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
Geschäftsstellen	1.052	1.064	1.080	981
Kunden	4,21 Mio	5,20 Mio	5,70 Mio	6,00 Mio
Mitarbeiter	32.593	34.870	39.044	39.481
davon: im Inland	28.719	30.557	31.716	31.899
im Ausland	3.874	4.313	7.328	7.582

### Commerzbank AG

Filialen	959	960	945	816
davon: im Inland	938	939	924	796
im Ausland	21	21	21	20
Mitarbeiter	28.083	29.190	29.611	30.021
davon: im Inland	26.189	27.068	27.225	27.469
im Ausland	1.894	2.122	2.386	2.552
Aktienzahl (in Mio)*	496,1	513,6	541,8	541,8

\*) dividendenberechtigte Aktienzahl

## Commerzbank: Mittelfristige Ziele

■ Eigenkapitalrendite nach Steuern	15%
■ Aufwandsquote <sup>1)</sup>	60%
■ Kernkapitalquote (nach BIZ)	6,5%
■ Dividende	tendenziell steigend, gewinnabhängig

1) vor Risikovorsorge

